

SUSITARIMAS

DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ LIETUVOS TEISMO EKSPERTIZĖS CENTRO DIREKTOREI DAIVAI MATUSEVIČEI

2026- -

(data)

Vilnius

(sudarymo vieta)

I. ĮSTAIGOS PASKIRTIS IR VEIKLOS KRYPTYS

Glaustai nurodoma įstaigos paskirtis, veiklos ir funkcijos.

Lietuvos teismo ekspertizės centras (toliau – LTEC) veikia Lietuvos Respublikos teisingumo ministru pavestose teisinių paslaugų valdymo srityje ir jo pagrindinė paskirtis – padėti nustatyti tiesą bylose, operatyviai pateikiant nešališkas, kokybiškas ir kvalifikuotas ekspertinių tyrimų išvadas pagal teismų, prokuratūros ir ikiteisminio tyrimo įstaigų pavedimus. LTEC pagrindinės veiklos atspindi tiksluose: užtikrinti teismų, Lietuvos Respublikos prokuratūros, ikiteisminio tyrimo ar administracinių nusižengimų tyrimą atliekančių ar administracinių nusižengimų bylas ne teismo tvarka nagrinėjančių įstaigų, fizinių ar juridinių asmenų, kitų organizacijų ar jų padalinių specialių žinių panaudojimo poreikių tenkinimą, vykdyti mokslo tiriamąją ir metodinę veiklą bei organizuoti teismo ekspertų kvalifikacijos suteikimą ir užtikrinti LTEC dirbančių teismo ekspertų kvalifikacijos tobulinimą. LTEC funkcijos nustatytos Lietuvos Respublikos teismo ekspertizės įstatyme ir detalizuotos teisingumo ministro 2007 m. rugpjūčio 21 d. įsakymu Nr. 1R-312 patvirtintuose LTEC nuostatuose (tikslai – 8 punkte, funkcijos – 9–11 punktai).

II. VALSTYBĖS LŪKESČIAI IR SIEKIAMI TIKSLAI ĮSTAIGOJE

Strateginiai valstybės lūkesčiai įstaigai ilgalaikėje perspektyvoje, pagrindimas kokių tikslų siekdama įstaiga sukurs vertę visuomenei, prioritetinės įstaigos veiklos kryptys.

Ilgalaikiai valstybės strateginiai lūkesčiai numatyti Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. spalio 20 d. nutarimu Nr. 861 patvirtintoje 2021–2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos Teisingumo sistemos plėtros programoje, Teisingumo ministro valdymo sričių 2026-2028 metų strateginiame veiklos plane bei detalizuoti Teismo ekspertų veiklos koordinavimo tarybos 2026 m. birželio 26 d. sprendimu Nr. KT-12(26) patvirtintame Strateginės teismo ekspertizės srities krypties ir prioritetų 2026-2028 metais įgyvendinimo veiksmų plane (toliau – Veiksmų planas). Ekspertinių tyrimų rezultatai yra vienas iš reikšmingiausių įrodymų baudžiamajame, civiliniame ir administraciniame procesuose, todėl siekiant sukurti pridėtinę vertę visuomenei, būtina užtikrinti, kad ekspertiniai tyrimai būtų atliekami kokybiškai, per galimą trumpiausią terminą ir pateikta kuo daugiau kategoriškų išvadų, t. y. būtina didinti ekspertinių tyrimų atlikimo efektyvumą, gerinti atliekamų ekspertinių tyrimų kokybę, užtikrinti sklandų kokybės vadybos sistemos LST EN ISO/IEC 17025 veikimą LTEC veikloje ir diegti naujus tyrimo metodus ir technologijas.

III. TIKSLAI PAGAL VEIKLOS KRYPTIS

Nurodomas kadencijos tikslas (kadencijos trukmė - 2026-07-01 – 2031-06-30 (pirmoji kadencija); tikslai keliami likusiam kadencijos laikotarpiui – nuo šio susitarimo pasirašymo dienos iki 2031-06-30)

Tikslas. Didinti ekspertinių tyrimų atlikimo efektyvumą. Šiam tikslui pasiekti būtina įgyvendinti Veiksmų plane LTEC numatytas priemones. Ypač svarbu sutelkti dėmesį į ekspertinių tyrimų atlikimo trukmę ir siekti ekspertinius tyrimus atlikti laiku bei sutrumpinti ilgiausiai atliekamų ekspertinių tyrimų trukmę (išskyrus tyrimus, kurių atlikimo trukmė negali būti trumpinama dėl techninių reikalavimų ar procedūrų), nes jie gali lemti ikiteisminio tyrimo ir teisminio nagrinėjimo proceso ilgesnę trukmę.

Rodiklis	2026	2027	2028	2029	2030
Įgyvendintos LTEC Veiksmų plane nustatytos priemonės, proc.	100	100	100	100	100
Ne ilgiau kaip per 30 d. (vidutiniškai) atliktų ekspertinių tyrimų dalis, proc.	74	76	77	78	80
Pasiūlytos ir įgyvendintos priemonės, didinančios ekspertinių tyrimų atlikimo efektyvumą	Pateikti pasiūlymus dėl priemonių	Įgyvendinta ne mažiau kaip 1 priemonė	Įgyvendinta ne mažiau kaip 1 priemonė	Įgyvendinta ne mažiau kaip 1 priemonė	Įgyvendinta ne mažiau kaip 1 priemonė

Tikslas. Gerinti ekspertinių tyrimų kokybę. Aukštą ekspertinių tyrimų išvadų kokybę atspindi jų kategoriškumas, todėl šiam tikslui pasiekti būtina nuosekliai didinti ekspertinių tyrimų kategoriškų išvadų kiekį. Taip pat ekspertinių tyrimų kokybę ir patikimumą, ypač keičiantis ekspertinių tyrimų rezultatais tarp valstybių narių, užtikrina akredituoti tyrimo metodai, todėl, šiam tikslui pasiekti, turi būti vykdomas akredituotų metodų palaikymas, o veikla turi atitikti LST EN ISO/IEC 17025 standartą (toliau – standartas).

Rodiklis	2026	2027	2028	2029	2030
Padidėjęs teismo ekspertizių ir kitų ekspertinių tyrimų išvadų kategoriškumas, proc.	96,5	96,6	96,7	96,8	96,9
Užtikrinta LTEC veikla pagal standartą	1. Nacionalinis akreditacijos biuras veiklą įvertino kaip atitinkančią standarto reikalavimus; 2. Užtikrintas akredituotų tyrimo metodų palaikymas.	1. Nacionalinis akreditacijos biuras veiklą įvertino kaip atitinkančią standarto reikalavimus; 2. Užtikrintas akredituotų tyrimo metodų palaikymas.	1. Nacionalinis akreditacijos biuras veiklą įvertino kaip atitinkančią standarto reikalavimus; 2. Užtikrintas akredituotų tyrimo metodų palaikymas.	1. Nacionalinis akreditacijos biuras veiklą įvertino kaip atitinkančią standarto reikalavimus; 2. Užtikrintas akredituotų tyrimo metodų palaikymas.	1. Nacionalinis akreditacijos biuras veiklą įvertino kaip atitinkančią standarto reikalavimus; 2. Užtikrintas akredituotų tyrimo metodų palaikymas.

Tikslas. Vystyti mokslo tiriamąją ir metodinę veiklą. Siekiant tobulinti ekspertinių tyrimų atlikimą, būtina vystyti mokslinius tyrimus, parengti ir aprobuoti naujas metodikas ar atnaujinti

galiojančias metodikas, siekiant tobulinti ekspertinių tyrimų atlikimą, užtikrinti naujovių diegimą ekspertinėje praktikoje. Taip pat, siekiant sumažinti neišsamos ir nekokybiškos medžiagos bei perteklinių klausimų pateikimo rizikas, būtina teikti metodinę pagalbą (mokymus) ekspertinius tyrimus skiriantiems teismams, prokuratūrai ir ikiteisminio tyrimo įstaigoms ar kitiems įstatymų įgaliojamiems pareigūnams.					
Rodiklis	2026	2027	2028	2029	2030
Atliktų tarplaboratorinių testų / profesionalumo metodikų skaičius, vnt.	≥5	≥5	≥5	≥5	≥5
Stiprinti ekspertinių tyrimų užsakovų kompetencijas	Metodinę pagalbą kaip veiksmingą įvertino ne mažiau kaip 90 proc. užsakovų	Metodinę pagalbą kaip veiksmingą įvertino ne mažiau kaip 90 proc. užsakovų	Metodinę pagalbą kaip veiksmingą įvertino ne mažiau kaip 90 proc. užsakovų	Metodinę pagalbą kaip veiksmingą įvertino ne mažiau kaip 90 proc. užsakovų	Metodinę pagalbą kaip veiksmingą įvertino ne mažiau kaip 90 proc. užsakovų
Diegti ir tobulinti inovatyvias technologijas ekspertinėje praktikoje	Ekspertinių tyrimų atlikimas optimizuotas iki 2 proc.	Ekspertinių tyrimų atlikimas optimizuotas iki 2 proc.	Ekspertinių tyrimų atlikimas optimizuotas iki 2 proc.	Ekspertinių tyrimų atlikimas optimizuotas iki 2 proc.	Ekspertinių tyrimų atlikimas optimizuotas iki 2 proc.
Tikslas. Teismo ekspertų rengimas. Siekiant užtikrinti Veiksmų plane numatytos teismo ekspertizės strateginės krypties įgyvendinimą, atlikti ekspertinius tyrimus laiku ir kokybiškai, būtina planuoti ir parengti teismo ekspertus. Taip pat būtina kelti teismo ekspertų kvalifikaciją ir gebėjimus, atsižvelgiant į sparčiai besivystančias naujas technologijas, tobulėjančius nusikalstamų veikų metodus ir įrankius.					
Rodiklis	2026	2027	2028	2029	2030
Rengiamų/parengtų teismo ekspertų skaičius, vnt.	3	3	3	Užtikrintas pakankamas kvalifikuotų teismo ekspertų skaičius, kuris leido pasiekti teismo ekspertizės strateginės krypties rodiklio reikšmę	Užtikrintas pakankamas kvalifikuotų teismo ekspertų skaičius, kuris leido pasiekti teismo ekspertizės strateginės krypties rodiklio reikšmę
Kvalifikaciją kėlusią ekspertų ir specialistų santykis nuo visų ekspertinės įstaigos ekspertų ir specialistų skaičiaus, proc.	25	25	25	25	25

IV. VEIKLOS TVARUMO TIKSLAI

Nurodomas kadencijos tikslas (kadencijos trukmė - 2026-07-01 – 2031-06-30 (pirmoji kadencija); tikslai keliama likusiam kadencijos laikotarpiui – nuo šio susitarimo pasirašymo dienos iki 2031-06-30)

Tikslas. Didinant socialinę atsakomybę, auginti visuomenės pasitikėjimą LTEC.

Siekiant užtikrinti, auginti visuomenės pasitikėjimą LTEC, būtina užtikrinti savalaikį rizikų, fiziniams ir juridiniams asmenims užsakant ekspertinius tyrimus ir už juos apmokant, identifikavimą, rizikų mažinimą bei jų valdymą.

Rodiklis (-iai)	Rodiklio reikšmė	Terminas
Atlikta darbuotojų (teismo ekspertų) viešųjų ir privačių interesų bei atstovavimo apribojimų laikymosi analizė, įvertinant galimas sąsajas su užsakovais, buvusiais kolegomis, privačiais juridiniais asmenimis ir kitais suinteresuotais subjektais.	Parengta analizė ir pateikti siūlymai dėl rizikas šalinančių ar mažinančių priemonių	2026-12-31
	Parengtas ir (ar) įgyvendintas priemonių planas.	2026-12-31

Tikslas. Gerinti valdyseną, užtikrinant planingą ir patikimą LTEC veiklą.

Siekiant užtikrinti planingą ir patikimą LTEC veiklą, būtina valdyti rizikas, stebėti tinkamą biudžeto lėšų panaudojimą, viešuosius pirkimus.

Rodiklis (-iai)	Rodiklio reikšmė	Terminas
Atliktas periodinis veiklos rizikų vertinimas ir pateikta Teisingumo ministerijai informacija apie taikomą rizikų vertinimo sistemą ir atliktą rizikų vertinimą, taip pat apie reikšmingiausias rizikas ir jų valdymo priemones	Atliktas vertinimas, pateikta ataskaita	Kasmet, iki rugpjūčio 1 d.
Atlikta LTEC skirtų biudžeto lėšų panaudojimo stebėseną (kas ketvirtį)	Pateikta stebėsenos santrauka kartu su prognozėmis likusiam metų laikotarpiui bei siūlymais Teisingumo ministerijai	Kasmet, per 10 darbo dienų po kiekvieno ketv.pab.
Pateikta Teisingumo ministerijai praėjusių metų LTEC vykdytų viešųjų pirkimų suvestinė ir su jų organizavimu susijusi informacija bei siūlymai dėl galimų šių pirkimų centralizavimo sprendimų	Įgyvendinta	Kasmet, iki vasario 15 d.

Tikslas. Matuoti ir motyvuoti darbuotojus, kurie labiau prisideda prie įstaigos misijos įgyvendinimo.

Rodiklis	2026/2027	2028	2029	2030/31
Teigiamai atsakančių dalis į klausimą: „Mano darbo užmokestis yra teisingas lyginant su kitų, atliekančių panašų darbą“, procentais*	55 proc.	56 - 57 proc.	57 - 58 proc.	58 – 59 proc.

Tikslas. Įdiegti atvirumo ir nuolatinio tobulėjimo kultūrą.				
Teigiamai atsakančių dalis į klausimą „Ar vadovai atsižvelgia į Jūsų pasiūlymus dėl darbo pagerinimo?“	70 proc.	75 proc.	80 proc.	80 - 85 proc.
Teigiamai atsakančių dalis į klausimą: Vadovai skatina ir remia darbuotojų iniciatyvą“ procentais*	70 proc.	75 proc.	80 proc.	80 - 85 proc.
Teigiamai atsakančių dalis į klausimą: „Darbinė atmosfera įstaigoje mane įkvepia siekti geriausių rezultatų“, procentais*	60 proc.	65 proc.	70 proc.	70 – 75 proc.
Skaitmenizuota/Robotizuota/automatizuota pasikartojančių mechaninių darbo procesų, skaičius per metus	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.
Tikslas. Organizuoti ir dalyvauti socialinėse iniciatyvose, skirtose aplinkos apsaugai ir subalansuotam gyvenimo būdai				
Viešieji pirkimai žaliuoju būdu, procentais	100 proc.	100 proc.	100 proc.	100 proc.
Tikslas. Užtikrinti kibernetinį saugumą. Užtikrinti LTEC veiklai naudojamų tinklų ir informacinių sistemų atitiktį kibernetinio saugumo rizikos valdymo priemonėms – kibernetinio saugumo reikalavimams, nustatytiems Kibernetinio saugumo reikalavimų apraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. rugpjūčio 13 d. nutarimu Nr. 818 „Dėl Lietuvos Respublikos kibernetinio saugumo įstatymo įgyvendinimo“ (toliau – Kibernetinio saugumo reikalavimų aprašas).				
Įgyvendinti techniniai kibernetinio saugumo reikalavimai, nustatyti Kibernetinio saugumo reikalavimų apraše	Įgyvendinta		2027 m. balandžio 17 d.	
LTEC vadovo Nacionalinio kibernetinio saugumo centro vadovo nustatyta tvarka išklausti kibernetinio saugumo mokymai	Mokymus patvirtinantis dokumentas		Kartą per 2 metus.	
LTEC darbuotojų išklausti kibernetinės higienos praktikos mokymai	Parengta kibernetinio saugumo mokymų ataskaita.		Kasmet	
Išbandytas kibernetinių incidentų valdymo planas	Suorganizuotos ir atliktos kibernetinio saugumo pratybos ir parengta ataskaita.		Kasmet	

Atliktas LTEC veiklai naudojamų tinklų ir informacinių sistemų rizikos vertinimas	Parengta rizikos vertinimo ataskaita ir rizikos valdymo planas.	Kasmet
---	---	--------

* Pagal Vidaus reikalų ministerijos atliekamą ar analogišką tyrimą.

V. RIZIKŲ VALDYMAS

Išoriniai ir (ar) vidiniai veiksniai, kurie gali daryti poveikį įstaigai siekiant įgyvendinti savo paskirtį bei pasiekti Susitarime nustatytus tikslus ir rezultatus, bei veiksmi, kurių pagalba bus siekiama valdyti veiklos rizikas.

Išoriniai:

- 1) Ekstremali situacija ar ekstremalus įvykis;
- 2) Nepakankamas finansavimas;
- 3) Teismo ekspertų trūkumas (įskaitant riziką nepritraukti reikiamo skaičiaus jaunų darbuotojų, rengiamų tapti ekspertais, turinčių užtikrinti LTEC veiklos tęstinumą);
- 4) Neplanuotas darbo apimčių padidėjimas (didelės apimties tiriamoji medžiaga, išaugęs nusikalstamų veikų skaičius);
- 5) Netinkamos kokybės, neišsami tyrimo medžiaga, lyginamieji pavyzdžiai;
- 6) Teisinio reguliavimo pakeitimas ar jo trūkumai.

Vidiniai:

- 1) Žmogiškųjų išteklių trūkumas;
- 2) Nedarbingumas;
- 3) Netinkamos darbuotojų darbo sąlygos;
- 4) Persikėlimas į naują pastatą (darbuotojų darbo vietos miesto teritorijoje esminis pakeitimas, reikiamų darbo sąlygų naujajame pastate neužtikrinimas).

Rizikos identifikuojamos, valdomos, jų poveikis mažinamas ar šalinamos vadovaujantis LTEC direktoriaus patvirtintu rizikų valdymo tvarkos aprašu.

(parašas)

Lietuvos Respublikos teisingumo
ministrė

(pareigų pavadinimas)

Rita Tamašunienė

(vardas ir pavardė)

(parašas)

Lietuvos teismo ekspertizės centro
direktorė

(pareigų pavadinimas)

Daiva Matusevičė

(vardas ir pavardė)

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Lietuvos Respublikos teisingumo ministerija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	SUSITARIMAS DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ LIETUVOS TEISMO EKSPERTIZĖS CENTRO DIREKTOREI DAIVAI MATUSEVIČEI
Registracija #1	
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-07-31T13:35:11.607+03:00, 40P-627
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašas #1	
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Daiva Matusevičė, Direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-07-30T14:26:21.0000000+03:00
Parašo formatas	Kvalifikuotas elektroninis parašas
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-07-30T14:26:34+03:00
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016 AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2029-05-08T23:59:59+03:00
Parašas #2	
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Rita Tamašunienė, Teisingumo ministras
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-07-31T13:04:20.0000000+03:00
Parašo formatas	Kvalifikuotas elektroninis parašas
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-07-31T13:04:34+03:00
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	SK ID Solutions EID-Q 2021E SK ID Solutions AS EE

Sertifikato galiojimo laikas	2030-12-02T23:59:59+02:00
Parašas #3	
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	DBSIS, -
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-07-31T13:35:11.0000000+03:00
Parašo formatas	Kvalifikuotas elektroninis parašas
Laiko žymoje nurodytas laikas	-
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	RCSC IssuingCA-2 VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT
Sertifikato galiojimo laikas	2028-05-15T11:31:08+03:00
Parašas #4	
Parašo paskirtis	Supažindinimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Daiva Matusevičė, Direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-08-03T08:14:41.0000000+03:00
Parašo formatas	Kvalifikuotas elektroninis parašas
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-08-03T08:14:54+03:00
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016 AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2029-05-08T23:59:59+03:00
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	Metaduomenų vientisumas užtikrintas elektroniniais parašais
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DBSIS, versija 3.5.90.5

Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų, 2026-09-01 16:05:34
--	--